



6,7y8  
SEPTIEMBRE  
2023  
ZARAGOZA

**AEEA** | **14** CONGRESO DE  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ECONOMÍA AGROALIMENTARIA | ECONOMÍA  
AGROALIMENTARIA

ESTRATEGIAS DE LOS SISTEMAS AGROALIMENTARIOS  
ANTE LOS DESAFÍOS GLOBALES

LIBRO DE ACTAS

ORGANIZAN:



Facultad de  
Economía y Empresa  
Universidad Zaragoza



Instituto Agroalimentario  
de Aragón

## GANADERÍAS DE OVEJA LATXA DEL PAÍS VASCO Y NAVARRA PRODUCTORAS DE QUESO DOP IDIAZABAL: RETOS A LOS QUE SE ENFRENTAN Y ATRIBUTOS QUE LES AYUDAN A SER RESILIENTES

**Joseba Lizarralde<sup>a</sup>, Nerea Mandaluniz<sup>a</sup>, Alicia Prat-Benhamou<sup>b</sup>, Roberto Ruiz<sup>a</sup>, Daniel Martín-Collado<sup>b\*</sup>, Barbara Soriano<sup>c</sup>**

<sup>a</sup>Neiker BRTA, España; <sup>b</sup>Centro de Investigación y Tecnología Agroalimentaria de Aragón (CITA), España; <sup>c</sup>Centro de Estudios e Investigación para la Gestión de Riesgos Agrarios y Medioambientales (CEIGRAM), Universidad Politécnica de Madrid, España.

El sistema ganadero de la oveja latxa del País Vasco y Navarra está experimentando una disminución del número de cabezas y de rebaños. El objetivo de este trabajo es analizar los retos a los que se enfrenta y las características que ayudan al sector a ser más resiliente. Para ello se ha seguido una metodología cualitativa mixta en la que se combinan entrevistas en profundidad a ganaderos (n=6) y un grupo focal participativo con agentes del sector. Los resultados muestran que los retos sociales son considerados como los más relevantes por ambos grupos, principalmente los problemas asociados a la carga laboral y al relevo generacional. En relación con los atributos que ayudan a ser más resilientes, ambos grupos destacan la importancia de la disponibilidad de redes de conocimiento, la diversidad de respuesta de las ganaderías y la autonomía de estas, así como el capital económico y humano del que disponen. Estos atributos identificados deberían situarse entre las prioridades de las políticas orientadas a fortalecer la resiliencia de este sector.

Palabras claves: resiliencia, ovino lechero, retos, atributos

### 1. Introducción

El sistema ganadero de oveja latxa se extiende por la comunidad autónoma del País Vasco y el norte de Navarra. Es un sistema caracterizado por la existencia de explotaciones familiares con rebaños de raza local adaptada al entorno de clima atlántico y de transición a clima mediterráneo. El manejo del ganado pasa por el aprovechamiento de los recursos pastables de los valles desde el otoño a la primavera y el uso de pastos de montaña en verano. Además, las ganaderías elaboran forrajes propios para la época de estabulación o complementación del pasto con alimentación en pesebre. Mediante la mejora genética se ha conseguido mejorar la aptitud lechera las ovejas latxas y las explotaciones tienen dos tipos de orientación productiva: venta de leche cruda o elaboración de quesos artesanos de pastor, normalmente comercializado por Denominación de Origen Protegida (DOP) Idiazabal o Roncal. El número de ovejas y explotaciones está sufriendo un descenso desde comienzos del milenio (APPA, 2023), debido a diferentes factores a los que muchas ganaderías no son capaces de enfrentarse.

Los retos o dificultades a los que se enfrentan las ganaderías que pueden generar un impacto en un corto periodo de tiempo son los shocks o estreses de corto plazo, o en un periodo largo de tiempo como los estreses a largo plazo. Además, estos retos pueden ser de diferentes tipos y provenir de diferentes entornos que afectan a la explotación, ganadero o el sistema en el que está inmerso, por ejemplo, ambiental, económico, institucional y/o social.

La resiliencia es “la habilidad de los sistemas agrarios para lidiar con los retos y mantener su funcionamiento” (Meuwissen et al., 2019). En este sentido, las ganaderías más resilientes son capaces de hacer frente a los retos o dificultades a los que se enfrentan. Para ello las ganaderías cuentan con diferentes características o atributos que les ayudan a ser más o menos resilientes. Estas características o atributos pueden estar relacionadas con diferentes principios de resiliencia (Pass et al., 2021; Soriano et al., 2023) como la apertura (las relaciones de la explotación con sistemas fuera de ella), el capital (acceso a los recursos económicos, humanos y naturales), la conexión (las relaciones internas de la explotación tanto natural como humanas), la diversidad (la capacidad de variación de una explotación) y la modularidad (la capacidad de la explotación de dividir o juntar sus componentes según los intereses).

El objetivo de este trabajo es analizar los retos a los que se está enfrentando el sistema latxa del País Vasco y Navarra y analizar qué características son las que ayudan a las ganaderías, y por consiguiente al sistema, a ser más resiliente. Esta investigación se encuentra enmarcada en el proyecto RUMIRES (“Fortalecimiento de la resiliencia de los sistemas de cría local de pequeños rumiantes: del covid-19 al cambio global”), proyecto PID2020-120312RA-I00 financiada por MCIN/AEI /10.13039/501100011033,

### 2. Metodología

Para realizar la investigación se desarrollaron dos trabajos. Por un lado, se realizaron entrevistas en profundidad a 6 ganaderos elaboradores de queso, con 6 preguntas abiertas relacionadas con los retos a los que se enfrentan y los atributos que tienen sus explotaciones para enfrentarse a ellos. Estas entrevistas se

grabaron y posteriormente se transcribieron. La información recopilada se analizó mediante un análisis de contenido deductivo (Elo & Kyngas, 2008) con el programa Nvivo Release 1.6.1 (1137). Se clasificaron los retos por temas (i.e. códigos) siguiendo la clasificación propuesta por Meuwissen et al. (2019) y los atributos de las explotaciones de acuerdo con estudios previos sobre resiliencia de sistemas (Cabell and Oelofse, 2012, Paas et al., 2021; Soriano et al., 2023), adecuando cada código al contexto del caso de estudio. Finalmente se llevó a cabo un análisis de frecuencia de las veces que cada código era mencionado por los ganaderos.

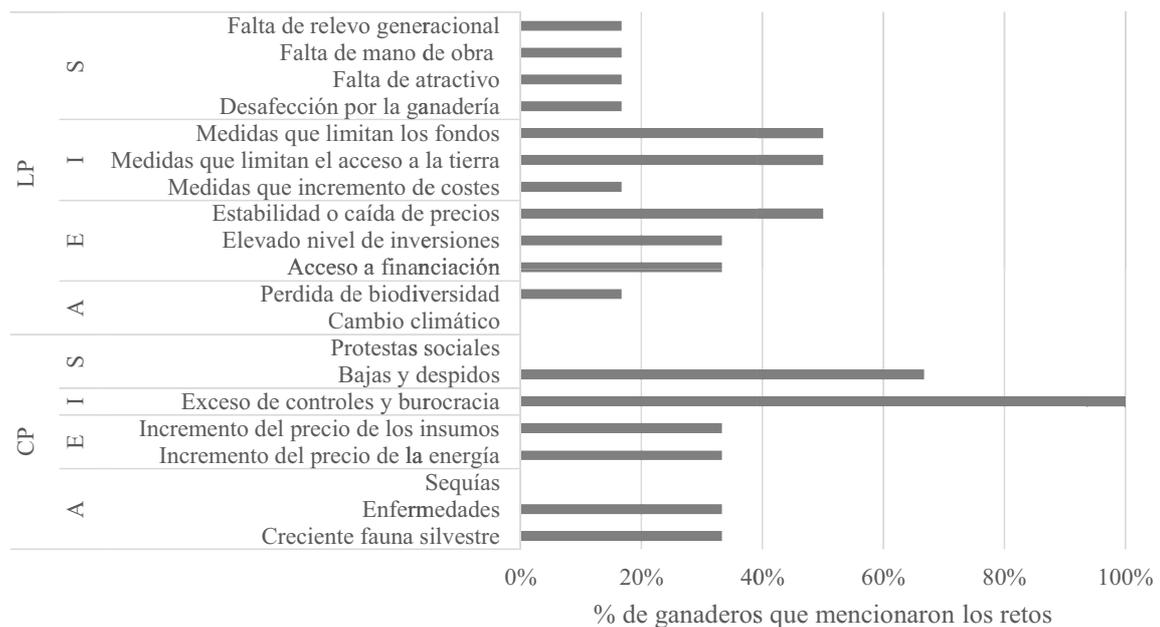
Por otro lado, se realizó un grupo focal participativo con una muestra representativa de investigadores y técnicos que trabajan en el sector de la oveja latxa (n=7). En la dinámica de grupo focal se hicieron diferentes ejercicios donde cada participante valoraba la importancia de los retos a los que se enfrenta el sector y los atributos que les ayudan a ser más resilientes, de acuerdo con la clasificación de Meuwissen et al. (2019). Los ejercicios consistían en puntuar los retos y los atributos de 0-10; los datos obtenidos se analizaron con una estadística descriptiva (promedios de las puntuaciones obtenidas).

### 3. Resultados

#### 3.1. Retos a los que se enfrentan las ganaderías de oveja latxa

En general, los ganaderos resaltaron principalmente retos o dificultades a corto plazo, relativos a aspectos social e institucionales, mientras que los agentes del sector principalmente se centraron en retos a largo plazo relacionados con aspectos sociales y económicos. Entrando en detalle, los ganaderos entrevistados sobre todo resaltaron la problemática asociada con las bajas laborales, así como el exceso de controles y burocracia (Gráfico 1). Los resultados muestran que los ganaderos se preocupan más de los retos que directamente están relacionados con su actividad diaria. Los dos retos resaltados están relacionados con el exceso de carga de trabajo tanto relacionado con el manejo de la explotación y la elaboración de queso que se acentúa con la excesiva carga burocrática.

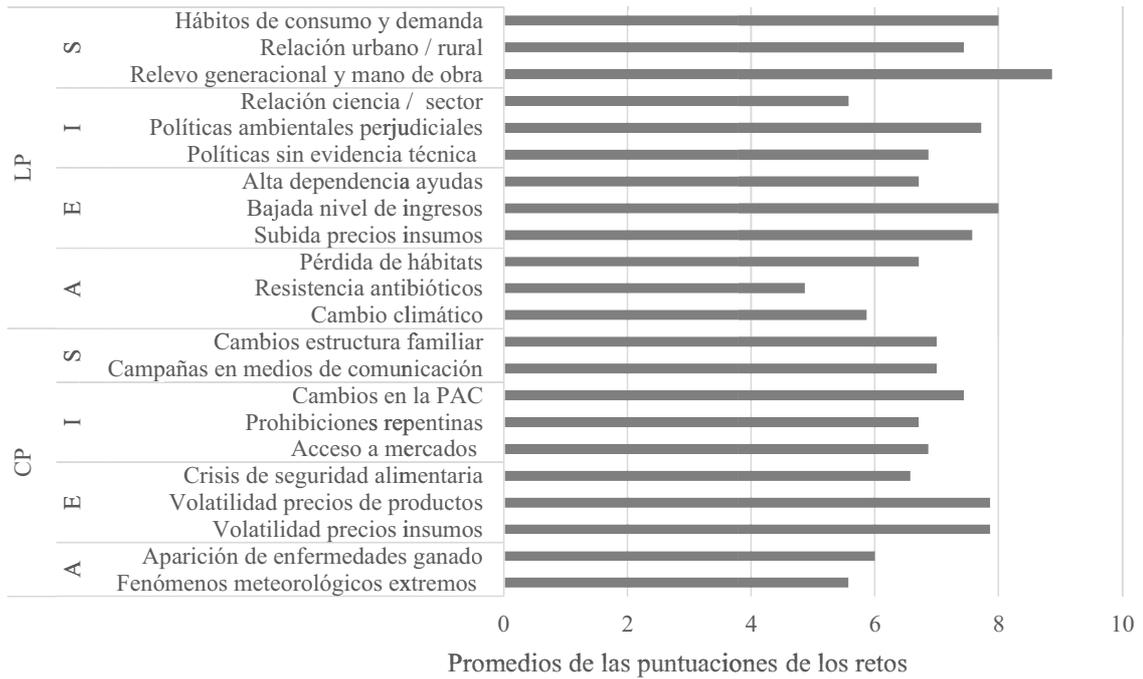
**Gráfico 1:** Retos que mencionaron los ganaderos del sistema latxa.



Tipología de los retos: A (ambiental), E (económico), I (institucional) y S (social) a CP (corto plazo) o LP (largo plazo).

En cambio, los agentes del sector resaltaron las dificultades que está pasando el sector en relación con el relevo generacional y la disponibilidad de mano de obra, la bajada de la rentabilidad de las ganaderías (sobre todo por subida de precios de las materias primas y combustibles, electricidad, etc.), los cambios en los hábitos de consumo y demanda del consumidor, la volatilidad de precios de los insumos (Gráfico 2). Los agentes del sector tienen una visión del sector a medio-largo plazo, y remarcan más el funcionamiento del sector por parte de los consumidores y ven primordial que las explotaciones sean económicamente viables para convertir en un sector más atractivo para asegurar el relevo generacional.

**Gráfico 2:** Retos que destacaron los agentes del sector del sistema latxa.

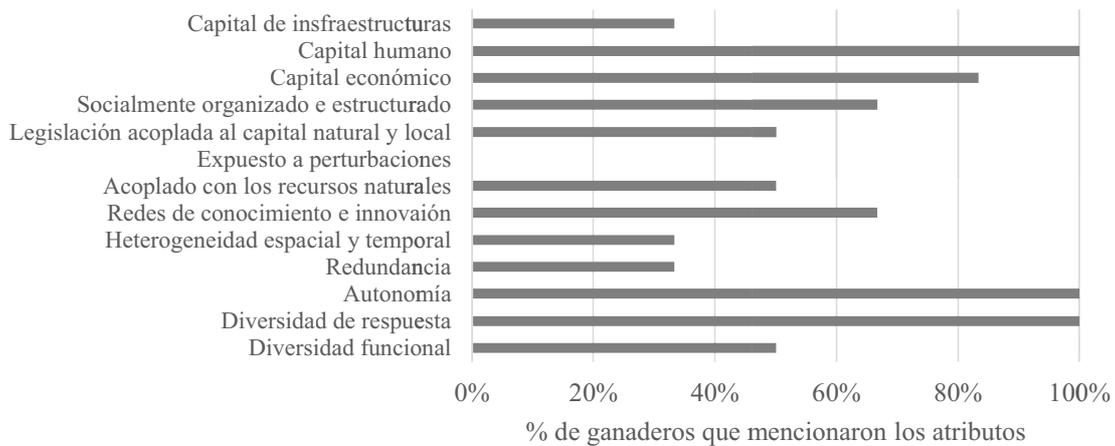


Tipología de los retos: A (ambiental), E (económico), I (institucional) y S (social) a CP (corto plazo) o LP (largo plazo).

**3.2. Atributos de las ganaderías de oveja latxa**

Tanto los ganaderos como los agentes del sector consideraron que los principales atributos que favorecen la resiliencia son la diversidad de respuestas (tanto producir diferentes productos, como disponer de otros sistemas ganaderos o diferentes formas de comercialización), el capital humano y el capital económico (Gráficos 3 y 4). Hay ciertos atributos que son valorados de forma diferente; los ganaderos destacan la autonomía de las explotaciones (Gráfico 3), mientras que los agentes del sector apreciaron el acoplamiento con los recursos naturales como aspecto que fortalece la resiliencia del sector y que discutimos extensamente abajo (Gráfico 4).

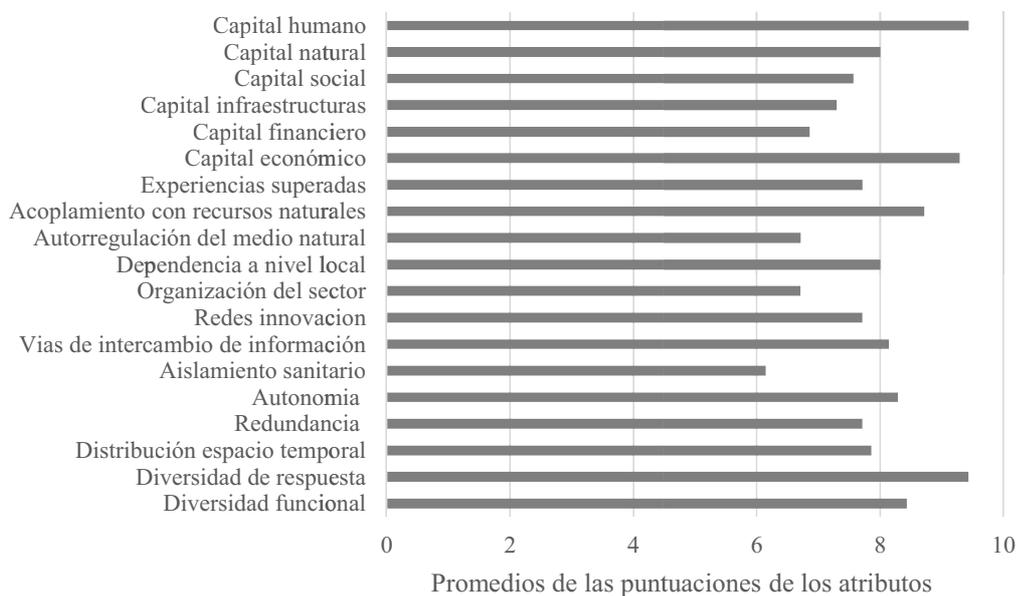
**Gráfico 3:** Atributos que fortalecen la resiliencia según los ganaderos del sistema latxa.



Dentro de los ganaderos productores de queso del sistema latxa son importantes las vías de comercialización y la cartera de clientes. Las ganaderías en general se caracterizan por tener los consumidores cerca de las explotaciones, se trata de un consumidor que conoce el producto y muchas explotaciones están diversificadas con otros sistemas ganaderos. Estas características facilitan a los

ganaderos a tener autonomía a la hora de marcar los precios de los productos que venden y no depender de distribuidoras.

**Gráfico 4:** Atributos que fortalecen la resiliencia según los agentes del sector del sistema latxa.



Finalmente, los participantes del grupo focal también remarcaron como importante para la resiliencia el atributo de acoplamiento con los recursos naturales, que es un atributo muy relacionado con la autonomía de las ganaderías. Las explotaciones hacen uso de los recursos naturales tanto a diente por las ovejas, tanto en valle como en monte mediante la trasterminancia, como produciendo forraje conservado para la época de estabulación. El aprovechamiento de esos recursos disminuye la dependencia de alimentación externa a la explotación, lo que aumenta la autonomía de las explotaciones y los ganaderos pueden obtener mejores márgenes a sus productos, mejorar la rentabilidad y no depender de las fluctuaciones de los mercados externos.

#### 4. Conclusiones

La investigación realizada muestra que existe una diferencia en la percepción de los retos que afectan al sector, en el caso de los ganaderos, más centrados en los problemas del día a día en el corto plazo y el resto de los actores del sector, con una proyección más orientada al medio y largo plazo. Del mismo modo, existe una discrepancia entre las percepciones de ganaderos y actores del sector sobre los atributos que ayudan a ser resiliente, destacando los primeros la integración de la actividad y los segundos el acoplamiento a los recursos naturales. La diversidad en las percepciones refleja la importancia de un enfoque multiactor para la mejora de la resiliencia y para las futuras medidas que se quieran ejecutar para la garantizar la continuación del sector y las explotaciones.

#### 5. Bibliografía

APPA (Agricultura, Pesca y Política Alimentaria) Estadísticas de efectivos de ovino de Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco. (<https://www.euskadi.eus/ovino-efectivos-producciones-ganaderas/web01-a3estace/es/>, consultado el 21/04/2023)

Cabell, J. F., & Oelofse, M. (2012). An indicator framework for assessing agroecosystem resilience. *Journal of Ecology and Society*, 17(1).

Elo, S., & Kyngas, H. (2008) The qualitative content analysis process. *Journal of Advanced Nursing* 62(1), 107–115

Meuwissen, M. P., Feindt, P. H., Spiegel, A., Termeer, C. J., Mathijs, E., De Mey, Y., Finger, R., Balmann, A., Wauters, E.,... & Reidsma, P. (2019). A framework to assess the resilience of farming systems. *Journal of Agricultural Systems*, 176, 102656.

Paas, W., I. Coopmans, S. Severini, M. K. Van Ittersum, M. P. M. Meuwissen, & P. Reidsma. (2021). Participatory assessment of sustainability and resilience of three specialized farming systems. *Journal of Ecology and Society* 26(2):2.

Soriano, B., Garrido, A., Bertolozzi-Caredio, D., Accatino, F., Antonioli, F., Krupin, V., Meuwissen, M.P.M., Ollendorf, F., Rommel, J., Spiegel, M., Tudor, M., Urquhart, J., Vigani, M., & Bardaji, I. (2023). Actors and their roles for improving resilience of farming systems in Europe. *Journal of Rural Studies*, 98, 134-146.